

## Отчет

**о реализации проекта краевой инновационной площадки:  
«Лаборатории бережливого мышления. Формирование бережливого  
мышления у дошкольников посредством использования технологии  
бережливого производства»  
(КИП -2019)**

### I. Паспортная информация

1	Юридическое название учреждения (организации)	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение начальная общеобразовательная школа «Образовательный холдинг «Детство без границ» имени Н.В.Зиновьева муниципального образования Усть-Лабинский район
2	Учредитель	Муниципальное образование Усть-Лабинский район в лице администрации муниципального образования Усть-Лабинский район
3	Юридический адрес, телефон	352309 Российская Федерация, Краснодарский край, Усть-Лабинский район, х. Аргатов, ул. Южная, 119 Б
4	ФИО руководителя	Амзаева Людмила Валентиновна
5	Телефон, факс, e-mail	8(861-35)4-17-14 e-mail: detstvo-bez-granic2015@mail.ru
6	Сайт учреждения	detstvo-bez-granic.ru

7	Активная ссылка на раздел на сайте, посвященный проекту, где размещены инновационные продукты	<a href="http://detstvo-bez-granic.ru/index.php/svedeniya/obrazovanie/fgos/kraevaya-innovatsionnaya-ploshchadka">http://detstvo-bez-granic.ru/index.php/svedeniya/obrazovanie/fgos/kraevaya-innovatsionnaya-ploshchadka</a>
---	---	---

## **II. Отчет**

### **1. Тема проекта. Цель, задачи, инновационность**

**Тема инновационного проекта** муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения начальная общеобразовательная школа «Образовательный холдинг «Детство без границ» муниципального образования Усть-Лабинский район «Лаборатории непрерывных улучшений. Формирование бережливого мышления у дошкольников посредством использования технологии бережливого производства».

Цель деятельности инновационной площадки: адаптация и внедрение технологий бережливого производства, направленных на формирование бережливого мышления, через создание Лаборатории непрерывных улучшений, как ресурса ДОО, повышающего качество дошкольного образования.

#### **Задачи:**

1. Выявить особенности и обеспечить условия функционирования Лаборатории непрерывных улучшений.
2. Разработать методическое обеспечение процесса создания образовательной среды, направленной на формирование бережливого мышления всех участников образовательных отношений.
3. Сконструировать и внедрить мониторинг эффективности применения технологий бережливого производства в детском саду.
4. Организовать сетевое взаимодействие с ДОО города, края, РФ.

#### **Инновационность проекта** определяется:

- разработанным инновационным содержанием деятельности Лаборатории непрерывных улучшений;
- разработанной моделью комплексной образовательной среды, направленной на формирование бережливого мышления всех участников образовательных отношений;

-разработанным набором технологий бережливого производства в условиях детского сада;

-разработанным мониторингом эффективности применения технологий бережливого производства в детском саду.

## **2. Измерение и оценка качества инновации**

В рамках деятельности лаборатории «Бережливый менеджмент» реализован бережливый проект «Оптимизация процесса документооборота ДОО при организации закупок» направленный на повышение эффективности деятельности персонала, сокращение временных затрат, избежание ошибок при заключении договоров, сокращение времени на работу с документами с 14 дней до 3-5 дней. Был составлен паспорт проекта, разработана карта текущего состояния с указанием времени. Выяснилось, максимальное количество времени, потраченное родителями на оформление документов 14 дней, в некоторых случаях 25-30 дней. где время сокращалось до 3-5 дней. Были выявлены проблемы, зависящие от учреждения и выходящие за его пределы. Поэтому, проект получил поддержку в управлении экономики МО Усть-Лабинский район. Чтобы найти пути решения каждой из них, был разработан план мероприятий, где представлены проблемы, пути их решения, сроки и ответственные за каждое проводимое улучшение.

Так, для того, чтобы избежать ошибок при составлении договора, был составлен образец договора, прописаны обязательные его пункты, Совместно с централизованной бухгалтерией УО МО Усть-Лабинский район разработан алгоритм составления, оформления и размещения документов по проведению закупок.

Следующий бережливый проект, разработанный в рамках деятельности лаборатории «Бережливый менеджмент» – «Оптимизация процесса организации и проведения ремонтных работ в образовательном учреждении», так как образовательный холдинг «Детство без границ» столкнулся с рядом проблем при организации ремонта кровли. Чтобы

оптимизировать процесс, были выявлены проблемы, намечены пути их решения совместно с управлением экономики МО Усть-Лабинский район.

Таким образом, составлен перечень необходимых документов для проведения аукциона, разработана единая форма контракта образовательного учреждения со службой заказчика, что позволит учреждениям, в которых предстоит проведение ремонтных работ, избежать проблем, сократить время на решение организационных вопросов.

В рамках деятельности лаборатории «Бережливый родитель», реализован бережливый проект «Вовлеченность родителей в образовательный процесс ДОО через информационное пространство организации как средство повышения качества образования», направленный на повышение у родителей мотивации к участию в образовательной деятельности, совместных проектах, акциях. Рабочей группой был разработан паспорт проекта, проведено картирование текущего состояния. Посредством анализа участия родителей в мероприятиях детского сада. В процентном отношении это выглядело так: в экологических акциях в 2020-2021 гг. приняли участие 46% родителей воспитанников, в проектной деятельности – 38%. Выявив проблемы, проведя ряд мероприятий, направленных на повышение мотивации родителей к участию в образовательной деятельности через родительский кино клуб, анонсирование мероприятий в родительских чатах, объявление благодарности родителям, принимающих участие в мероприятиях детского сада, уже в апреле повысился процент родителей, вовлеченных в образовательное пространство ДОО, до 68%.

В рамках деятельности лаборатории «Бережливая образовательная среда», приобретено оборудования для записи аудиосказок, создается сборник бережливых аудиосказок.

Проведя в апреле 2022 г. диагностирование детей старшей и подготовительной к школе групп с использованием разработанной Карты наблюдения «развитие интегративных качеств в процессе реализации

программы «Первые шаги к бережливости», были сделаны следующие выводы:

Из 44 детей подготовительной к школе группы – 38 (86%) детей имеют высокий уровень развития интегративных качеств, таких как: активное взаимодействие со сверстниками и взрослыми, соблюдение правил поведения в группе, разработанных детьми совместно с педагогом; умение контролировать выполнение заданий, действий за счет сравнения с визуальным стандартом, схемой; способность регулировать свое время на выполнение различного рода заданий; умение представлений о семи видах потерь, знаний, как их можно преодолеть, умение использовать эти знания в жизненных ситуациях; проявление интереса к исследовательской и творческой деятельности, активное участие в создании схем, визуальных знаков, умение их применить на практике.

**Результативность (определенная устойчивость положительных результатов) за отчетный период, краткое описание изданных инновационных продуктов.**

В соответствии с планом деятельности КИП в 2022 году были получены следующие результаты:

Разработана и размещена на сайте образовательного учреждения нормативно-правовая база по реализации новых бережливых проектов в рамках деятельности лабораторий. Разработаны паспорта проектов, карты текущего и целевого состояний, стандарты.

Оформлен сборник бережливых проектов, реализованный в МБОУ НОШ «Детство без границ», куда вошла нормативно-правовая документация по проектам, паспорта проектов, карты текущего и целевого состояния, план мероприятий по решению проблем, разработанные стандарты.

Методическая разработка «Формирование бережливого мышления у дошкольников посредством образовательных ситуаций», пополнилась сценарием детской «Фабрики процессов «Пиццерия».

В августе-сентябре 2022 г. идет работа над созданием сборника аудиосказок «Бережливые сказки».

Опубликована статья Г.А.Святохи, Л.В.Амзаевой, «Бережливая Кубань». Лаборатория непрерывных улучшений» в научно-методическом журнале «Кубанская школа» №1, 2022 г.

Директор МБОУ НОШ «Детство без границ» входит в состав рабочей группы по реализации проекта «Бережливая Кубань», в состав членов Клуба директоров бережливых школ и детских садов России.

12.04.2022 г. Л.В.Амзаева представила опыт по сокращению времени на прием и оформление документов при поступлении ребенка в детский сад на вебинаре «Бережливое управление в сфере образования, Этапы реализации проектов», организованном Министерством образования, науки и молодежной политики, при участии Министерства экономики Краснодарского края;

21.04.2022 г. – Амзаева Л.В., директор, Осипенко Н.С., старший воспитатель, провели мастер-класс по разработке бережливых проектов в рамках курсов повышения квалификации в ИРО «Бережливое управление в образовании»;

27.04.2022 г. Амзаева Л.В., директор, Осипенко Н.С., старший воспитатель, приняли участие в заседании Клуба директоров бережливых школ и детских садов России, где представили программу «Первые шаги к бережливости»;

27.04.2022 г. специалистами Регионального центра компетенций, представителями образовательных организаций края, была проведена партнерская проверка качества образца МБОУ НОШ «Детство без границ», присвоен статус «Образец местного уровня»;

В июне и июле 2022 г 17 сотрудников МБОУ НОШ «Детство без границ» приняли участие в Фабрике офисных процессов в Региональном центре компетенций;

27.05.2022 г. – участие в рабочей встрече организаций края, получивших статус «Образец местного уровня» при Министерстве образования, науки и молодежной политики Краснодарского края. Амзаева Л.В. представила бережливые проекты, реализованные в 2021 – 2022 гг.

15.07.2022 г. – встреча с представителями дошкольного образования Абинского района. Проведение мастер-класса «Разработка и оформление бережливых проектов» - Амзаева Л.В., директор, Осипенко Н.С., старший воспитатель.

25.08. 2022 г. – Амзаева Л.В., директор, представила опыт работы «Применение бережливых технологий в управлении образовательной организацией» на круглом столе «Обучаем, развиваем, воспитываем», участниками которого стали руководители ДОО МО Усть-Лабинский район.

В апреле 2022 г. МБОУ НОШ «Детство без границ» принял участие во Всероссийском конкурсе «Кино про бережливую личность» в номинации «Бережливый ребенок».

В настоящее время МБОУ НОШ «Детство без границ» принимает участие в муниципальном конкурсе бережливых проектов «Навстречу переменам» с проектом «Наружная навигация ДООУ как информационное средство для посетителей о деятельности учреждения и расположении его объектов на территории».

#### **4. Апробация и диссеминация результатов деятельности Краевой инновационной площадки в образовательных организациях Краснодарского края на основе сетевого взаимодействия.**

Сетевое сообщество образованное МБОУ НОШ «Детство без границ» выглядит так:

- заключены договоры о сотрудничестве по формированию бережливого мышления у всех участников образовательных отношений с МАДОУ детский сад №11 МО Белореченский район, МБДОУ № 14 Г. Тимашевска; МАДОУ № 30 г. Североуральска, МАДОУ №33 г. Североуральска, МАДОУ № 4 г. Североуральска, МБДОУ №7 г. Краснодара, МБДОУ ЦРР – д/с №8 г.



Краснодара; МБДОУ ЦРР-д/с №23 г. Краснодара, МБДОУ №82 г. Краснодара, тридцатью ДОУ МО Усть-Лабинский район.

В 2022 г. заключен договор о сотрудничестве в рамках реализации технологий бережливого мышления с МБДОУ детский сад №2 «Казачок» муниципального образования Абинский район.

С целью диссеминации результатов деятельности КИП создана страница на сайте МБОУ НОШ «Детство без границ» (<http://detstvo-bez-granic.ru/index.php/svedeniya/obrazovanie/fgos/kraevaya-innovatsionnaya-ploshchadka>), где размещается материал, разработанный в результате деятельности краевой инновационной площадки.