Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение начальная общеобразовательная школа «Образовательный холдинг «Детство без границ» муниципального образования Усть-Лабинский район

改善

ИНСТРУМЕНТЫ КАЙДЗЕН-ТЕХНОЛОГИИ

Философия Кайдзен - постоянное совершенствование

- Улучшение, усовершенствование маленькими шагами в личной, семейной и общественной жизни человека, в трудовой деятельности.
- В дошкольном учреждении – это процесс постоянного улучшения, в который вовлекаются все сотрудники детского сада.
- Цель Кайдзен: поиск внутренних резервов через устранение потерь времени, сил, ресурсов)

改善

7 видов потерь

- Перепроизводство
- Запасы
- Перемещение
- Передвижение
- Ожидание
- Обработка
- Дефекты

Кайдзен - потери

8-я потеря
нераскрытый потенциал сотрудников

ПЕРЕПРОИЗВОДСТВО

1

Производить больше и быстрее, чем нужно клиенту

ОБРАБОТКА

7

Выполнение процессов, не указанных в стандарте работы

ЗАПАСЫ

2

Расходные материалы, готовая продукция, не имеющая ценности

ДЕФЕКТЫ

6

Ошибочное или повторное выполнение процесса

ОЖИДАНИЕ

3

Трата времени на ожидание конца цикла

ПЕРЕМЕЩЕНИЕ

5

Ненужное перемещение продукции между этапами

4

ПЕРЕДВИЖЕНИЕ

Ненужное перемещение персонала между этапами процесса

Инструменты Кайдзен
Этапы метода «5 ПОЧЕМУ?»

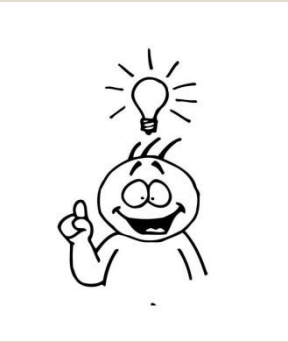
1. Четко сформулируйте проблему.
2. Задайте вопрос: «Почему это произошло?». Запишите причину возникновения данной проблемы.
3. Повторите процесс для каждого из ответов на первый вопрос.
4. Сделайте то же самое для ответов на второй вопрос «Почему?».
5. Продолжайте, пока не зададите вопрос 5 раз.

Инструменты Кайдзен
Эффекты «5 S»

1. Повышает эффективность использования рабочего и образовательного пространства.
2. Повышает безопасность рабочих мест.
3. Улучшает дисциплину.
4. Экономит рабочее время.

Инструменты Кайдзен «5 S»

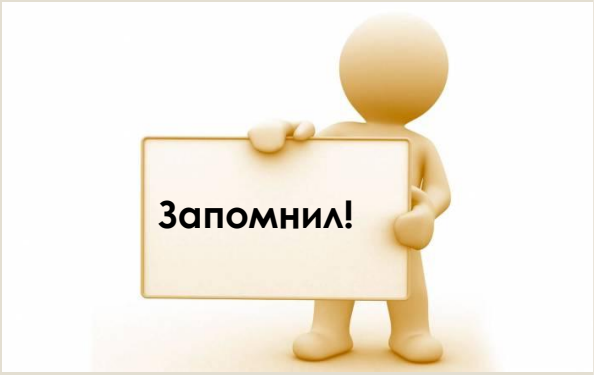
ЧТО ДАЕТ ВИЗУАЛИЗАЦИЯ?



Ускоряет понимание

- 90% информации человек воспринимает через зрение;
- в 60000 раз быстрее воспринимается визуальная информация по сравнению с текстовой.

Обеспечивает запоминание



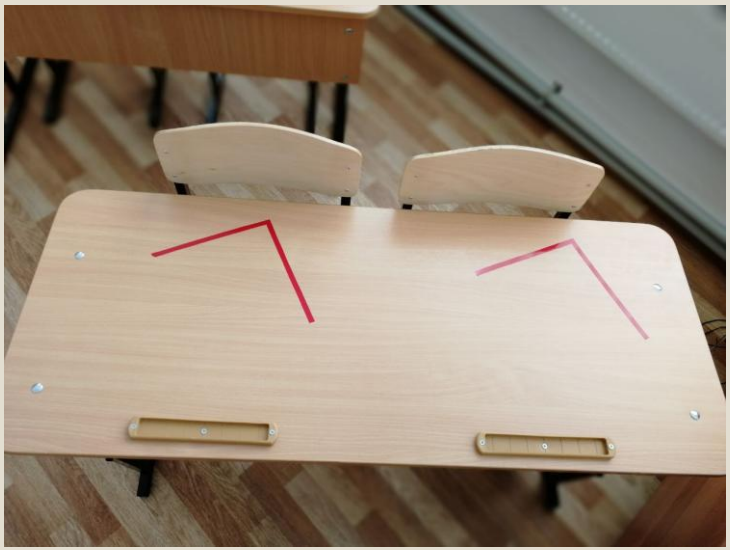
- на 4,5% лучше воспоминаются **подробные детали** визуальной информации;
- 10% человек запоминает из услышанного, 20% — из прочитанного, и **80% — из увиденного** и сделанного.

Помогает достигать успеха

- на 17% выше **производительность** человека, работающего с визуальной информацией;
- **на 323% лучше** человек **выполняет инструкцию**, если она содержит иллюстрации.

Инструменты Кайдзен
Методы визуализации

1. Оконтуривание
2. Цветовая маркировка
3. Метод дорожных знаков
4. Метод «Было-стало»
5. Графические рабочие инструкции
6. Визуальные стандарты



改善

Примеры визуализации

Примеры визуализации «Было-стало»

Инструменты Кайдзен
Возможная структура Канбан

Выполнить	В работе	Выполнено
Внедрить 5S 01.03.12	Изучение 5S персоналом. Разработка плана 01.03.12-16.03.12	Провести работу над ошибками. Сделать отчет 01.04.12
	Внедрение на производстве 19.03.12-30.03.12	Опубликовать отчет на сайте www.leaninfo.ru 02.04.12

改善

Творческая группа разрабатывает маркеры пространства

改善

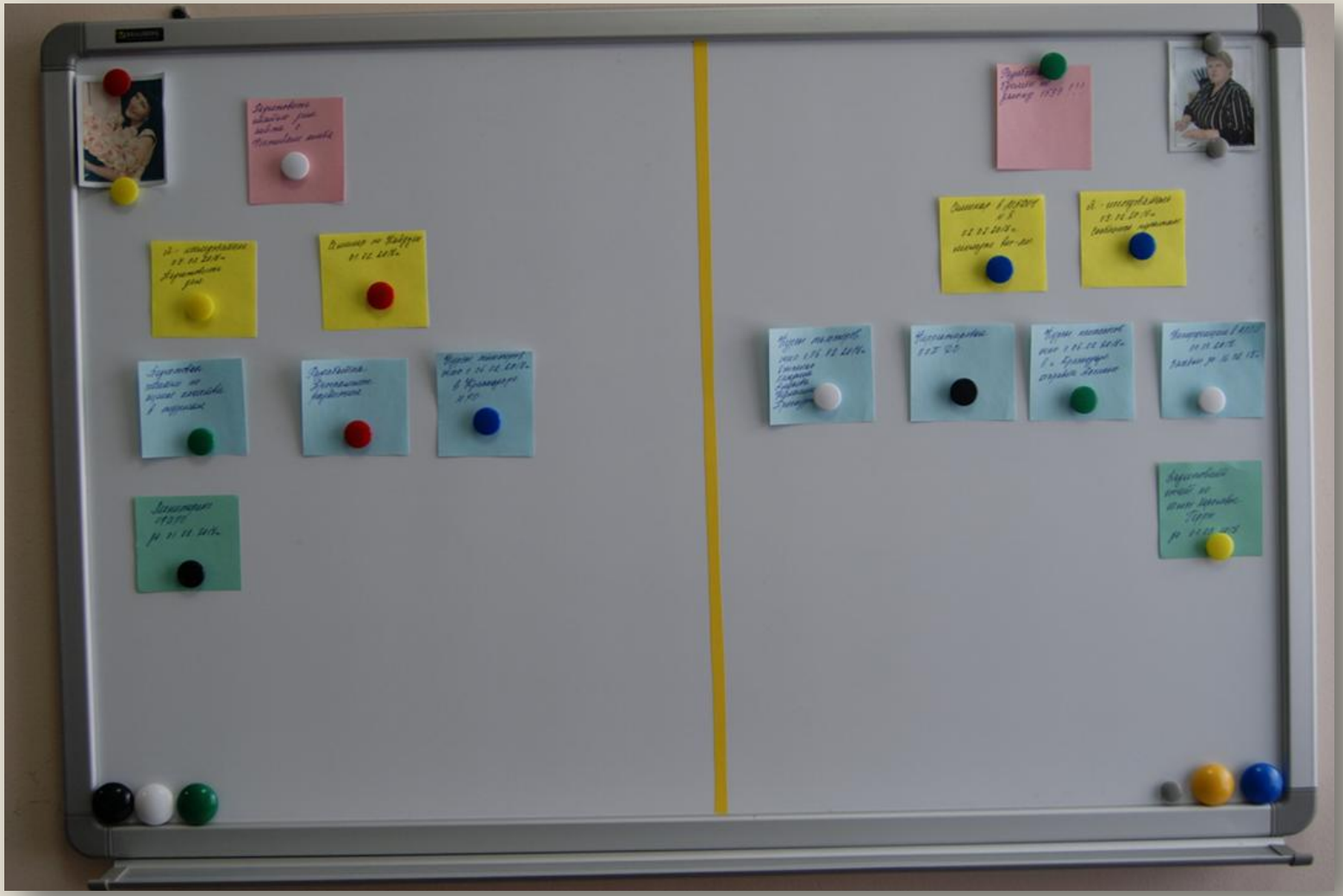
Напольная маркировка содействует сохранению настенной росписи

Ознакомление педагогов с инструментами Кайдзен

Использование цветовых маркеров в помещениях образовательного холдинга

改善

Канбан-доска в методическом кабинете



Реализация проекта «Лаборатория непрерывных улучшений»

Содержание программы «Первые шаги к бережливости» охватывает все образовательные области

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РОДИТЕЛЯМИ

Задача коллектива: установить партнерские отношения, объединить усилия для развития интересов детей, создать атмосферу общности интересов, что в дальнейшем станет основой для формирования бережливого мышления

Технология Кайдзен – новые возможности в воспитании и образовании подрастающего поколения

МБОУ НОШ «Образовательный холдинг «Детство без границ»
Краснодарский край , г. Усть-Лабинск, ул. Позиционная, 1
т.: 8 (86135) 4-17-14
E-mail : detstvo-bez-granic2015@mail.ru
Адрес сайта: detstvo-bez-granic.ru